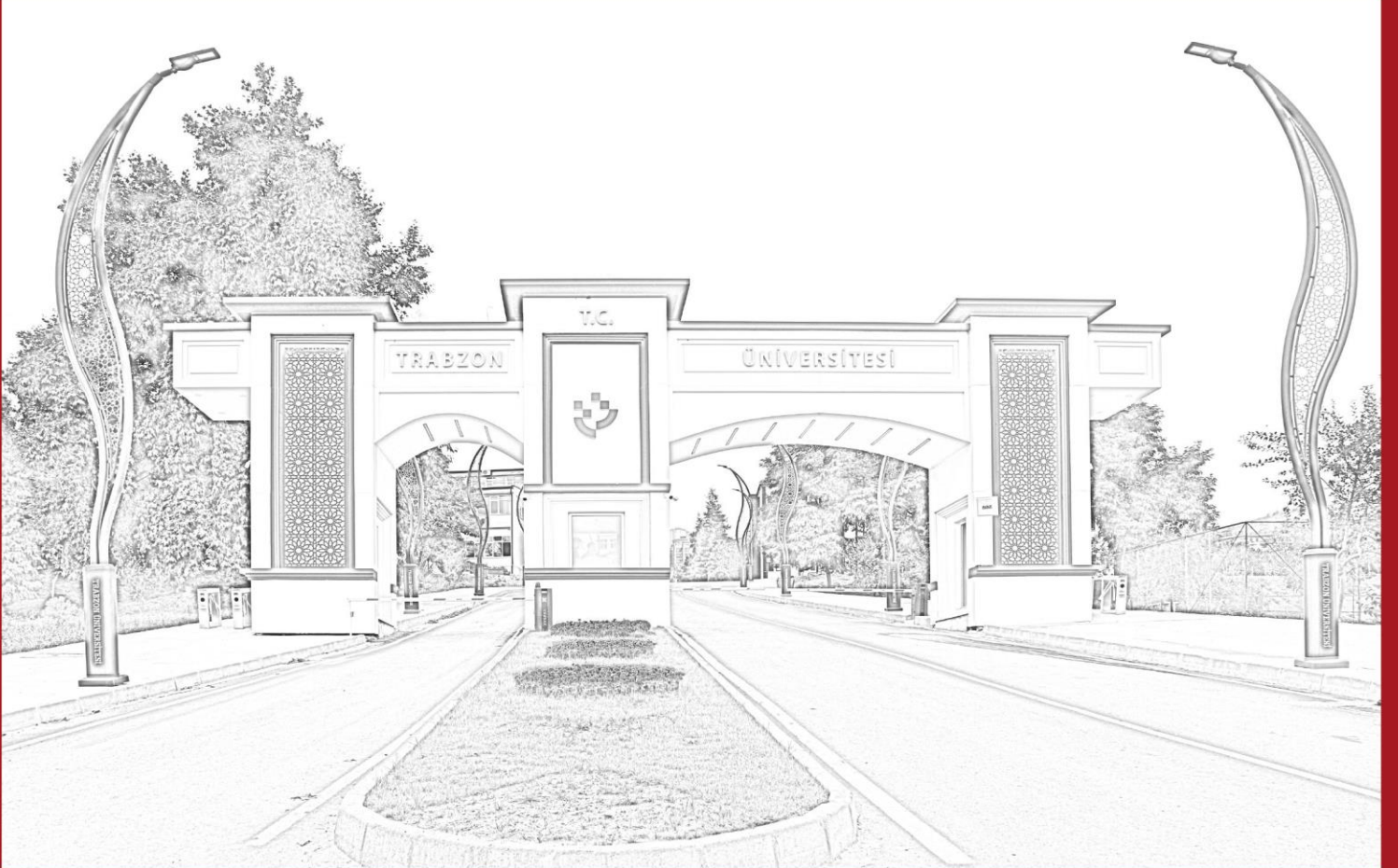




TRABZON ÜNİVERSİTESİ
SIFIR ATIK YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ
2026-2030 STRATEJİK PLANI



İÇİNDEKİLER

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	4
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	4
B. Amaç, Hedefler ve Temel Performans Göstergeleri	4
2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	6
3. DURUM ANALİZİ	7
A. Tarihçe	7
B. Mevzuat Analizi	7
C. Üst Politika Belgeleri Analizi	8
D. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	9
E. Paydaş Analizi	9
F. Kuruluş İçi Analiz	10
G. GZFT Analizi	13
4. GELECEĞE BAKIŞ	14
A. Misyon	14
B. Vizyon	14
C. Temel Değerler	14
5. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ	15
A. Amaçlar ve Hedefler	15
B. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	26
6. İZLEME VE DEĞERLİNDİRME	29

TABLÖLER

Tablo 1. Stratejik Planlama Ekibi.....	6
Tablo 2. Mevzuat Analizi Sonuçları.....	7
Tablo 3: Üst Politika Belgeleri.....	8
Tablo 4. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi.....	9
Tablo 5: Paydaş Listesi.....	9
Tablo 6: Personelin Unvana Göre Dağılımı.....	10
Tablo 7: Personelin Hizmet Süreleri Açısından.....	10
Tablo 8: Personelin Yaş Aralığı Açısından Dağılımı.....	11
Tablo 9: Personelin Eğitim Durumu.....	11
Tablo 10: Fiziki Alanlar.....	11
Tablo 11: Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	12
Tablo 12: GZFT Listesi.....	13
Tablo 13: Amaç ve Hedefler Tablosu.....	15
Tablo 14: Hedef Kartları Tablosu.....	16
Tablo 15: Hedefe İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyetleri.....	26

KISALTMALAR

Ar-Ge	:	Araştırma Geliştirme
GZFT	:	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
PUKÖ	:	Planla- Uygula- Kontrol Et- Önlem Al
TRÜ	:	Trabzon Üniversitesi
YÖK	:	Yükseköğretim Kurulu
YÖKAK	:	Yükseköğretim Kalite Kurulu

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü, üniversite bünyesinde oluşan atıkları kaynağında azaltmak, ayrı toplamak, geri kazanım süreçlerini etkin biçimde yürütmek, kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak ve sıfır atık bilincini üniversite genelinde yaygınlaştırmayı misyon olarak belirlemiştir. Bu doğrultuda Koordinatörlüğün vizyonu, sıfır atık yaklaşımını kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline getiren, sürdürülebilir kampüs uygulamalarıyla örnek gösterilen ve çevresel sorumluluk bilinci yüksek bireyler yetiştiren öncü bir yapı oluşturmaktır.

Koordinatörlük, stratejik amaç ve hedeflerine ulaşırken çevresel duyarlılık, sürdürülebilirlik, kaynakların verimli kullanımı, öneycilik, katılımcılık, sorumluluk, şeffaflık ve hesap verebilirlik, eğitim ve farkındalık, sürekli gelişim ve toplumsal öncülüğü temel değer olarak benimsemiştir. Atıkların oluşmadan önce önlenmesini ve azaltılmasını öncelikli yaklaşım olarak benimser; yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılmasını destekler. Öğrenci, akademik ve idari personelin sürece aktif katılımını teşvik eder, Üniversitenin atık yönetimine ilişkin verilerinin düzenli, doğru ve izlenebilir biçimde kayıt altına alınmasını önemser. Yürütülen faaliyetlerde Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem AI (PUKÖ) döngüsünü esas alarak süreçlerin sürekli iyileştirilmesini, sonuçların ölçülebilir ve raporlanabilir olmasını ve üniversite genelinde çevreye duyarlı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışının geliştirilmesini benimser.

B. Amaç, Hedefler ve Temel Performans Göstergeleri

Amaç 1: Üniversite genelinde etkin, izlenebilir ve sürdürülebilir bir sıfır atık sistemi oluşturmak.

- Hedef 1.1: Üniversitenin tüm yerleşke ve birimlerinde atıkların kaynağında ayrı toplanmasına yönelik sistemin etkililiğini artırmak.
 - PG 1.1.1: Kaynağında ayrı toplama sisteminin uygulandığı akademik ve idari birim oranı
 - PG 1.1.2: Ayrı toplanan geri dönüştürülebilir atık miktarı (kg/yıl).
- Hedef 1.2: Üniversitede oluşan atıkların tür, miktar ve teslim süreçlerine ilişkin kayıt ve izleme sistemini geliştirmek
 - PG 1.2.1: Belgeye dayalı kayıt altına alınan atık teslim işlemlerinin oranı (%)
 - PG 1.2.2: Tür ve miktar bazında kayıt altına alınan atık türü sayısı

Amaç 2: Atık oluşumunu azaltmak, yeniden kullanım ve geri kazanımı artırarak kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak.

- Hedef 2.1: Üniversite faaliyetleri sonucunda oluşan atık miktarını azaltmak.
 - PG 2.1.1: Karışık atık miktarındaki yıllık azalma oranı.
 - PG 2.1.2: Tek kullanımlık ürün tüketimini azaltmaya yönelik gerçekleştirilen uygulama sayısı
 - PG 2.1.3: Atık kağıtların yeniden kullanımına yönelik gerçekleştirilen uygulama sayısı
- Hedef 2.2: Yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarının üniversite genelinde yaygınlaştırılmasını sağlamak.
 - PG 2.2.1: Geri kazanıma gönderilen atıkların toplam atık içerisindeki oranı.
 - PG 2.2.2: Yeniden kullanım amacıyla değerlendirilen malzeme/ürün miktarı veya sayısı
 - PG 2.2.3: Yeniden kullanım ve geri kazanıma yönelik geliştirilen uygulama/proje sayısı
 - PG 2.2.4: Organik atıkların değerlendirilmesine yönelik gerçekleştirilen uygulama sayısı

Amaç 3: Üniversite paydaşlarında sıfır atık, kaynak verimliliği ve çevresel sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak.

- Hedef 3.1: Akademik personel, öğrenci ve idari personele yönelik sıfır atık eğitim ve farkındalık faaliyetlerini düzenli aralıklarla yürütmek.
 - PG 3.1.1: Düzenlenen sıfır atık/çevre farkındalığı eğitim, seminer ve bilgilendirme etkinliği sayısı.
 - PG 3.1.2: Eğitim ve farkındalık faaliyetlerine katılan kişi sayısı
 - PG 3.1.3: Eğitim sonrası katılımcı farkındalık/memnuniyet düzeyi
- Hedef 3.2: Sıfır atık konusunda öğrenci katılımını ve sosyal sorumluluk faaliyetlerini artırmak.
 - PG 3.2.1: Öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilen sıfır atık etkinliği sayısı.
 - PG 3.2.2: Öğrenci kulüpleriyle birlikte yürütülen çevre/sıfır atık faaliyeti sayısı
 - PG 3.2.3: Öğrencilerin yer aldığı sıfır atık veya çevresel sürdürülebilirlik projesi sayısı
 - PG 3.2.4: Sıfır atık öğrenci temsilcileri sayısı

Amaç 4: Sıfır atık yönetiminde veriye dayalı izleme, değerlendirme ve sürekli iyileştirme kültürünü geliştirmek.

- Hedef 4.1: Sıfır atık faaliyetlerinin ölçülebilir, izlenebilir ve raporlanabilir hale gelmesini sağlamak.
 - PG 4.1.1: Düzenli olarak izlenen sıfır atık performans göstergesi sayısı.
 - PG 4.1.2: Belirlenen performans göstergelerinde hedefe ulaşma oranı

- Hedef 4.2: Sıfır atık sisteminde tespit edilen uygunsuzlukların ve iyileştirme alanlarının sistematik olarak takip edilmesini sağlamak.
 - PG 4.2.1: Gerçekleştirilen birim/yerleşke sıfır atık saha kontrolü sayısı.
 - PG 4.2.2: Tespit edilen uygunsuzlukların giderilme oranı
 - PG 4.2.3: Uygulamaya geçirilen iyileştirme faaliyeti sayısı
 - PG 4.2.4: Sıfır atık uygulamalarına yönelik alınan paydaş geri bildirimi sayısı

Amaç 5: Sürdürülebilir ve çevre dostu kampüs kültürünü paydaş iş birlikleriyle güçlendirmek.

- Hedef 5.1: Sıfır atık ve çevresel sürdürülebilirlik alanında kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla iş birliklerini geliştirmek.
 - PG 5.1.1: Sıfır atık ve çevresel sürdürülebilirlik kapsamında gerçekleştirilen paydaş toplantısı sayısı.
 - PG 5.1.2: Dış paydaşlarla yürütülen ortak proje sayısı
 - PG 5.1.3: Ortak gerçekleştirilen çevre/sıfır atık sosyal sorumluluk faaliyeti sayısı
- Hedef 5.2: Üniversite genelinde çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak.
 - PG 5.2.1: Birimler tarafından hayata geçirilen çevre dostu/sıfır atık iyi uygulama sayısı.
 - PG 5.2.2: Üniversite genelinde yaygınlaştırılan iyi uygulama sayısı
 - PG 5.2.3: Çevre dostu ürün ve malzeme kullanımının teşvikine yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü, Üniversitemiz genelinde sıfır atık yaklaşımının yaygınlaştırılması, kaynakların verimli kullanılması, atık oluşumunun azaltılması, oluşan atıkların kaynağında ayrı toplanması ve geri kazanım süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesi amacıyla 2026-2030 dönemini kapsayan Stratejik Plan hazırlık çalışmalarını başlatmıştır. Bu kapsamda, üniversitenin sürdürülebilir ve çevre dostu kampüs hedefleri doğrultusunda sıfır atık uygulamalarının planlı, ölçülebilir, izlenebilir ve sürekli geliştirilebilir bir yapıya kavuşturulması esas alınmıştır.

Planlama sürecinin ilk adımı olarak, Koordinatörlük bünyesinde yürütülen atık yönetimi, kaynak verimliliği, eğitim ve farkındalık faaliyetleri, paydaş iş birlikleri, veri izleme ve raporlama süreçlerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmek ve gelecek dönem çalışmalarını planlamak üzere Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama Ekibi, mevcut durum analizlerinin gerçekleştirilmesi, ilgili mevzuat ve üst politika belgelerinin incelenmesi, paydaşların görüş ve beklentilerinin belirlenmesi, Koordinatörlüğün güçlü ve gelişime açık yönleri ile fırsat ve tehditlerinin GZFT analizi yoluyla değerlendirilmesi ve 2026-2030 dönemine ilişkin amaç, hedef ve performans göstergelerinin oluşturulması aşamalarında aktif rol üstlenmiştir.

Planlama çalışmalarında, Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planında yer alan doğaya ve çevreye saygı, toplumsal sorumluluk ve paydaş iş birliği anlayışı ile sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs yaklaşımı temel referanslardan biri olarak dikkate alınmıştır. Üniversitenin ana stratejik planında toplumsal duyarlılığın artırılması ve paydaş iş birliğinin geliştirilmesi temel hedefler arasında yer almakta; üst politika belgelerinde ise yükseköğretim kampüslerinin sıfır atık, temiz çevre ve sürdürülebilirlik ekseninde dönüştürülmesi öngörülmektedir.

2026-2030 Dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere görevlendirilen Stratejik Planlama Ekibi üyelerine ait bilgiler Tablo 1’de sunulmaktadır.

Tablo 1. Stratejik Planlama Ekibi

SIRA NO	ADI SOYADI	BİRİMİ
1	Doç. Dr. Nazihan URSAVAŞ	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü
2	Dr. Öğr. Üyesi Aybüke BAŞTÜRK	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü
3	Dr. Bahar CANDAŞ	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü
4	Arş. Gör. Zehra Nur KOYNOĞLU	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü

3. DURUM ANALİZİ

A. Tarihçe

Üniversitemizde sürdürülebilir çevre yönetimi anlayışının yaygınlaştırılması amacıyla atıkların kaynağında azaltılarak atık yönetiminin sağlanabilmesi amacıyla Rektörlük Makamının 30.12.2020 tarih ve 2020/33 sayılı toplantının 5 no'lu kararı ile Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü kurulmuştur. Koordinatörlüğümüz, 12/07/2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği uyarınca Sıfır Atık Yönetim Sistemini kurarak 26.04.2021 tarihinden geçerli olacak şekilde Sıfır Atık Belgesini almaya hak kazanmıştır. Üniversitemizde yapılan çalışmalar sonucunda Sıfır Atık Belgesi 27 Temmuz 2026 tarihinde Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi şeklinde yeniden düzenlenmiş ve 27 Temmuz 2031 tarihine kadar geçerli kılınmıştır.

B. Mevzuat Analizi

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün stratejik plan hazırlık sürecinde tabi olduğu mevzuat hükümleri sistematik biçimde incelenmiş ve Koordinatörlüğün 2026-2030 dönemine ilişkin stratejik amaç ve hedeflerine yön verecek şekilde analiz edilmiştir.

Mevzuat analizinin amacı; Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün faaliyet alanları, görev, yetki ve sorumluluklarının yasal ve kurumsal çerçevesini belirlemek, üniversite genelinde yürütülen sıfır atık uygulamalarının ilgili mevzuata uygunluğunu güvence altına almak ve stratejik planlama sürecinde yol gösterici bir çerçeve oluşturmaktır.

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi, 2872 sayılı Çevre Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Sıfır Atık Yönetmeliğini dayanak olarak almakta üniversitede ortaya çıkan atıkların üretiminden geri dönüşümüne veya nihai bertarafına kadar yürütülecek süreçler ile Koordinatörlüğün görev ve sorumluluklarını düzenlemektedir.

Bu kapsamda planlama döneminde dikkate alınması gereken yasal ve kurumsal yükümlülükler tespit edilmiş, mevcut uygulamalar ile geliştirilmesi gereken alanlar birlikte değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda belirlenen temel tespit ve ihtiyaçlar Tablo 2'de sunulmuştur.

Tablo 2. Mevzuat Analizi Sonuçları

YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	DAYANAK	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
Üniversite faaliyetleri sonucu oluşan atıkların oluşumunun önlenmesi ve azaltılması, oluşan atıkların kaynağında türlerine göre ayrı toplanması, geri kazanılması ve uygun yöntemlerle bertaraf edilmesinin sağlanması.	2872 sayılı Çevre Kanunu, Sıfır Atık Yönetmeliği, Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi	Üniversitede Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurulmuş olup uygulamalar yürütülmektedir. Üniversitenin Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi 2026 yılında yenilenmiştir.	Sistemin üniversitenin tüm birimlerinde standart ve sürdürülebilir biçimde uygulanması, uygulamaların düzenli olarak izlenmesi ve belgelendirme şartlarının sürekliliğinin sağlanması.
Kâğıt-karton, cam, metal, plastik, kompozit, pil, bitkisel yağ, elektrikli-elektronik eşya, organik, tehlikeli ve diğer atık türlerinin özelliklerine uygun biçimde ayrı biriktirilmesi.	Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi	Üniversite bünyesinde farklı nitelikte atıklar oluşmakta ve bunların türlerine göre ayrı yönetilmesi gerekmektedir.	Birim bazında atık türlerinin belirlenmesi, toplama ekipmanlarının sayı, hacim, yerleşim ve renk kriterleri açısından düzenli olarak kontrol edilmesi ve ihtiyaçların güncellenmesi.
Atıkların geçici depolanması ile lisanslı atık işleme tesislerine veya ilgili toplama sistemlerine mevzuata uygun şekilde teslim edilmesi.	Sıfır Atık Yönetmeliği, Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi	Atıkların toplanmasından teslimine kadar olan süreç farklı akademik ve idari birimlerin eşgüdümünü gerektirmektedir.	Atıkların toplanması, geçici depolanması, taşınması ve yetkili kuruluşlara teslimine ilişkin süreçlerin standartlaştırılması, kayıt altına alınması ve izlenebilirliğinin güçlendirilmesi.
Üniversitenin akademik, idari personeli ve öğrencilerinde sıfır atık bilincinin geliştirilmesi ve farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi.	Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi	Eğitim ve farkındalık çalışmaları sıfır atık sisteminin etkin uygulanmasında temel unsurlardan biridir.	Öğrenci, akademik ve idari personele yönelik düzenli eğitim, bilgilendirme ve farkındalık programlarının planlanması, katılım ve etkililiğinin ölçülmesi.
Akademik ve idari birimlerde Sıfır Atık Birim Kurullarının oluşturulması ve birimlerin atık yönetimi süreçlerinin yürütülmesi.	Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi	Sıfır atık sisteminin üniversite genelinde uygulanması, Koordinatörlük ile birim kurulları arasındaki düzenli bilgi ve veri akışına bağlıdır.	Birim kurullarının güncel tutulması, görev ve sorumluluklarının netleştirilmesi, düzenli iletişim mekanizmalarının kurulması ve birim faaliyetlerinin izlenmesi.
Üniversite genelinde oluşan atıklara ve gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin verilerin toplanması ve yıllık raporlama yapılması.	Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi	Yönerge uyarınca Koordinatörlüğün her yıl Üniversite Yıl Sonu Sıfır Atık Yönetimi Raporunu hazırlama görevi bulunmaktadır.	Birimlerden standart formatta veri alınması, atık miktarlarının tür ve birim bazında izlenmesi ve verilerin dijital ortamda raporlanmasına yönelik bir altyapının geliştirilmesi.

YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	DAYANAK	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
İlgili kamu kurumları, yerel yönetimler ve diğer paydaşlarla koordinasyon sağlanması.	Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönergesi	Atıkların toplanması, geri kazanımı, eğitim ve toplumsal farkındalık süreçleri dış paydaşlarla iş birliği gerektirmektedir.	Kamu kurumları, yerel yönetimler, lisanslı atık işleme kuruluşları ve diğer paydaşlarla sürdürülebilir iş birliği mekanizmalarının oluşturulması.

C. Üst Politika Belgeleri Analizi

Koordinatörlüğün stratejik amaç ve hedefleri belirlenirken ulusal düzeydeki üst politika belgelerinde yer alan çevresel sürdürülebilirlik, sıfır atık, kaynak verimliliği ve iklim dostu kampüs politikaları ile Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planında belirlenen kurumsal öncelikler dikkate alınmıştır.

Ulusal politika belgelerinde yükseköğretim kurumlarının sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüştürülmesi, sıfır atık uygulamalarının yaygınlaştırılması temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamalarının geliştirilmesi yönünde politikalar öne çıkmaktadır. Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planında da doğaya ve çevreye saygı ile toplumsal sorumluluk temel değerler arasında yer almaktadır.

Üniversitenin stratejik planında paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi ile toplumsal duyarlılığın artırılmasına yönelik üniversite-paydaş iş birliğinin güçlendirilmesi de kurumsal öncelikler arasında bulunmaktadır. Bu yaklaşım, Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün eğitim, farkındalık, toplumsal katkı ve paydaş iş birliğine yönelik hedefleriyle doğrudan ilişkilidir.

Tablo 3: Üst Politika Belgeleri

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev /İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs	Üniversite kampüslerinin sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüştürülmesinin desteklenmesi; üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanındaki durumlarının geliştirilmesi.
Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planı	Temel Değerler	Doğaya ve çevreye saygılı, toplumsal sorumluluğu önemseyen bir üniversite anlayışının sürdürülmesi.
Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planı	Amaç 3 / Hedef 3.1	Paydaşlarla birlikte toplumsal duyarlılığın artırılmasında üniversite-paydaş iş birliğinin geliştirilmesi; topluma katkı ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinin artırılması.
Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planı	Amaç 4 / Kurumsal Kapasite	Üniversitenin yapısal ve kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine yönelik uygulamaların desteklenmesi ve hizmet süreçlerinin sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi.

D. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Mevzuat analizi sonuçları, Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planı, üst politika belgeleri ve Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün görev ve sorumlulukları dikkate alınarak Koordinatörlüğün temel faaliyet alanları ile sunduğu ürün ve hizmetler belirlenmiştir.

Belirlenen faaliyet alanları, atık oluşumunun önlenmesi ve azaltılmasından atıkların kaynağında ayrıştırılması ve geri kazanılmasına, veri izleme ve raporlamadan eğitim ve farkındalık faaliyetlerine ve paydaşlarla iş birliğine kadar sıfır atık yönetim sisteminin bütün aşamalarını kapsamaktadır. Bu faaliyet alanları, Koordinatörlüğün stratejik amaç ve hedeflerinin oluşturulmasında, üniversitenin çevresel performansının geliştirilmesinde ve sürdürülebilir kampüs kültürünün yaygınlaştırılmasında temel çerçeveyi oluşturmaktadır.

Tablo 4. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	SUNULAN ÜRÜN ve HİZMETLER
Sıfır Atık Yönetimi ve Kaynak Verimliliği	Atık oluşumunun önlenmesi ve azaltılması, kaynağında ayrı toplama sistemlerinin planlanması, yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi
Atık Toplama ve Geri Kazanım Süreçlerinin Koordinasyonu	Atık toplama ekipmanlarının planlanması, atıkların ayrı biriktirilmesi, geçici depolama süreçlerinin koordinasyonu, lisanslı tesislere veya ilgili toplama sistemlerine teslim süreçlerinin izlenmesi
İzleme, Veri Yönetimi ve Raporlama	Birim bazında atık verilerinin toplanması, atık türü ve miktarlarının izlenmesi, performans göstergelerinin takibi, yıllık Sıfır Atık Yönetimi Raporunun hazırlanması
Eğitim ve Farkındalık	Öğrenci, akademik ve idari personele yönelik eğitim, seminer, bilgilendirme, kampanya ve farkındalık etkinlikleri
Kurumsal Koordinasyon	Sıfır Atık Birim Kurulları ile koordinasyon, birim uygulamalarının izlenmesi, danışmanlık ve rehberlik hizmetleri
Paydaş İş Birliği ve Toplumsal Katkı	Kamu kurumları, belediyeler, STK'lar, lisanslı atık işleme kuruluşları ve diğer paydaşlarla ortak çalışmalar, projeler ve etkinlikler
Belgelendirme ve Sürekli İyileştirme	Sıfır Atık Belgesi süreçlerinin yürütülmesi, saha kontrolleri, uygunsuzlukların belirlenmesi, iyileştirme çalışmalarının planlanması ve izlenmesi

E. Paydaş Analizi

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen sıfır atık ve çevresel sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkinliğini artırmak, üniversite genelinde ortak bir sıfır atık kültürü oluşturmak, paydaş katılımını güçlendirmek ve stratejik hedeflerle uyumu sağlamak amacıyla birim paydaş analizi gerçekleştirilmiştir.

Paydaşların belirlenmesinde, sıfır atık yönetim sisteminden etkilenme düzeyi, sisteme katkı sağlama kapasitesi, atık üretim sürecindeki rolü, mevzuattan kaynaklanan görev ve sorumlulukları ile Koordinatörlüğün stratejik amaç ve hedefleri temel kriterler olarak dikkate alınmıştır.

İç Paydaşlar: Üniversite üst yönetimi, akademik ve idari birimler, akademik personel, idari personel ve öğrenciler ile Sıfır Atık Birim Kurulları iç paydaşları oluşturur. Bu paydaşlar, üniversite bünyesinde atık oluşumunun önlenmesi, kaynakların verimli kullanılması, atıkların kaynağında ayrıştırılması ve sıfır atık kültürünün yaygınlaştırılmasında doğrudan rol almaktadır.

Dış Paydaşlar: Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve ilgili il müdürlüğü, yerel yönetimler/belediyeler, lisanslı atık toplama/geri kazanım kuruluşları, üniversite bünyesinde hizmet sunan yüklenici firmalar, sivil toplum kuruluşları ve sıfır atık/çevresel sürdürülebilirlik alanında iş birliği yapılan diğer kurum ve kuruluşlar dış paydaşları oluşturmaktadır.

Tablo 5: Paydaş Listesi

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Rektörlük / Üniversite Üst Yönetimi	İç Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
Akademik Birimler/Sıfır Atık Birim Kurulları	İç Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
İdari Birimler / Sıfır Atık Birim Kurulları	İç Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
Akademik Personeller	İç Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
İdari Personeller	İç Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İç Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İç Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İç Paydaş	Orta	Yüksek	Birlikte Çalış
Öğrenciler	Dış Paydaş	Orta	Orta	Birlikte Çalış
Trabzon Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
Trabzon Büyükşehir Belediyesi	Dış Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
Akçaabat Belediyesi	Dış Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
Lisanslı Atık Toplama/Geri Kazanım Kuruluşları	Dış Paydaş	Yüksek	Yüksek	Birlikte Çalış
Üniversitede hizmet sunan yüklenici firmalar	Dış Paydaş	Orta	Orta	Yakından İzle / Birlikte Çalış
Çevre ve sürdürülebilirlik alanındaki STK'lar	Dış Paydaş	Orta	Düşük-Orta	İletişimde Kal
Diğer üniversiteler ve eğitim kurumları	Dış Paydaş	Orta	Düşük-Orta	İletişimde Kal

F. Kuruluş İçi Analiz

a. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün kurumsal amaç ve hedeflerine ulaşabilmesi, üniversite genelinde sıfır atık yönetim sisteminin etkin ve sürdürülebilir biçimde yürütülebilmesi, sahip olduğu insan kaynağının niteliği, yetkinliği ve kurum içi koordinasyon kapasitesi ile doğrudan ilişkilidir. Koordinatörlük bünyesinde yürütülen atık yönetimi, veri toplama ve raporlama, eğitim ve farkındalık faaliyetleri, saha izleme çalışmaları, mevzuat takibi ve paydaşlarla koordinasyon süreçleri, farklı uzmanlık alanlarının birlikte çalışmasını gerektiren çok boyutlu bir yapı göstermektedir.

Sıfır atık yönetiminin üniversitenin bütün akademik ve idari birimlerine yayılan bir süreç olması nedeniyle Koordinatörlüğün insan kaynağı yalnızca merkezi birim bünyesinde görev yapan personelden ibaret olmayıp, akademik ve idari birimlerde sıfır atık süreçlerine katkı sağlayan birim sorumluları ve ilgili personelle birlikte değerlendirilmelidir. Bu yapı, sıfır atık uygulamalarının üniversite genelinde yaygınlaştırılması bakımından önemli bir avantaj oluşturmakla birlikte, birimler arasında görev dağılımının açık biçimde tanımlanması, düzenli iletişim sağlanması ve görev alan personele yönelik bilgi güncelleme çalışmalarının sürdürülmesini gerekli kılmaktadır.

Koordinatörlük çalışmalarının çevre mevzuatı, atık yönetimi, kaynak verimliliği, sürdürülebilirlik, veri yönetimi ve çevresel farkındalık gibi farklı alanları kapsaması nedeniyle insan kaynağının bu alanlarda sürekli olarak geliştirilmesi önem taşımaktadır. Özellikle atıkların doğru sınıflandırılması, kayıtların tutulması, saha kontrollerinin gerçekleştirilmesi ve mevzuat değişikliklerinin uygulamaya aktarılması konularında personele yönelik periyodik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerine ihtiyaç bulunmaktadır.

Koordinatörlük bünyesinde görev yapan personele ilişkin unvan ve görev dağılımı Tablo 6'da sunulmaktadır.

Tablo 6: Personelin Unvana Göre Dağılımı

Unvan	Sayı
Doç. Dr.	1
Dr. Öğr. Üyesi	1
Araştırma Görevlisi	2
TOPLAM	4

Birim personellerinin hizmet süresi bağlamında dağılımı Tablo 7'de verilmektedir. Personellerin hizmet yılları incelendiğinde birimin tecrübeli çalışan kadrosunun olduğu görülmektedir.

Tablo 7: Personelin Hizmet Süreleri Açısından Dağılımı

UNVANI	1-3 Yıl K/E	4-6 Yıl K/E	7-10 Yıl K/E	11-15 Yıl K/E	16-20 Yıl K/E	21-Üzeri K/E	TOPLAM
Doç. Dr.					1 /		1
Dr. Öğr. Üyesi				1 /			1
Araştırma Görevlisi			1 /	1 /			1
Toplam Kişi Sayısı			1	2	1		4

UNVANI	1-3 Yıl K/E	4-6 Yıl K/E	7-10 Yıl K/E	11-15 Yıl K/E	16-20 Yıl K/E	21-Üzeri K/E	TOPLAM
Yüzde (%)				%66	%33		%100

Birim personellerinin yaş aralığı Tablo 8'de ve eğitim durumlarına ilişkin bilgiler ise Tablo 9'da verilmektedir. İlgili verilerden de anlaşıldığı üzere birim, eğitim seviyesi yüksek ve genç personellerden oluşmaktadır.

Tablo 8: Personelin Yaş Aralığı Açısından Dağılımı

UNVANI	21-25 Yaş K/E	26-30 Yaş K/E	31-35 Yaş K/E	36-40 Yaş K/E	41-50 Yaş K/E	51-Üzeri K/E	TOPLAM
Doç. Dr.					1 /		1
Dr. Öğr. Üyesi			1 /				1
Araştırma Görevlisi			2 /				2
Toplam Kişi Sayısı			3				4
Yüzde (%)			%66		%33		%100

Tablo 9: Personelin Eğitim Durumu

	İLKÖĞRETİM 2024 / 2025	LİSE 2024 / 2025	ÖN LİSANS 2024 / 2025	LİSANS 2024 / 2025	YÜKSEK LİSANS VE DOKTORA 2024 / 2025	2025 TOPLAM
Kişi Sayısı					4/ 4	4
Yüzde (%)					%100 / %100	%100

b. Fiziki Kaynak Analizi

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün kurumsal amaç ve hedeflerini etkin biçimde gerçekleştirebilmesi, üniversite genelindeki sıfır atık süreçlerini kesintisiz olarak koordine edebilmesi ve saha uygulamalarını izleyebilmesi, yeterli ve uygun fiziki altyapının varlığı ile doğrudan ilişkilidir.

Koordinatörlüğün fiziki kaynakları yalnızca idari çalışma alanlarından oluşmamakta, sıfır atık sisteminin uygulanması kapsamında üniversite yerleşkelerinde kullanılan atık biriktirme ekipmanları, geçici depolama alanları, atık toplama noktaları ve eğitim/farkındalık faaliyetlerinin yürütüldüğü alanlar da fiziki kaynakların bir parçasını oluşturmaktadır.

Mevcut fiziki altyapı, sıfır atık uygulamalarının sürdürülmesine imkân sağlamakla birlikte, üniversitenin gelişen fiziki yapısı, yeni kullanım alanlarının oluşturulması ve farklı atık türlerinin yönetilmesine yönelik ihtiyaçlar doğrultusunda toplama ekipmanlarının sayısı, kapasite ve konumlarının düzenli olarak gözden geçirilmesini gerekli kılmaktadır. Özellikle atıkların kaynağında doğru şekilde ayrıştırılmasını sağlayacak ekipmanların erişilebilirliği, uygun geçici depolama alanlarının bulunması ve toplama noktalarının standartlara uygun şekilde düzenlenmesi sıfır atık sisteminin etkinliği açısından önem taşımaktadır.

Plan döneminde fiziki kaynakların yalnızca niceliksel olarak artırılması değil, aynı zamanda kullanım yoğunluğu ve oluşan atık miktarları dikkate alınarak ihtiyaç temelli bir yerleşim modeliyle geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Tablo 10: Fiziki Alanlar

Alanın Niteliği	Sayısı (Adet)	Toplam Alanı (m2)	Kullanan Sayısı (Kişi)
İdari Oda	1	15	4
TOPLAM	1	15	4

c. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün faaliyetlerinin etkin, ölçülebilir ve izlenebilir biçimde yürütülmesi; atık miktarları, atık türleri, birim bazlı uygulamalar, eğitim ve farkındalık faaliyetleri ile saha kontrollerine ilişkin verilerin düzenli olarak toplanması, saklanması, analiz edilmesi ve raporlanmasını gerektirmektedir.

Mevcut durumda sıfır atık yönetimi süreçlerinde üniversitenin genel kurumsal bilgi sistemleri, elektronik belge yönetim araçları ve ofis yazılımlarından yararlanılmaktadır. Bununla birlikte, atık teslimlerine ilişkin belge ve kayıtların standart biçimde toplanmasını, atık türü ve miktarlarının dönemsel olarak izlenmesini, performans göstergelerinin değerlendirilmesini ve yönetim raporlarının düzenli olarak hazırlanmasını sağlayacak bütünleşik bir dijital izleme altyapısının geliştirilmesi Koordinatörlüğün kurumsal kapasitesini önemli ölçüde güçlendirecektir.

Üniversitenin üst stratejik planında stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemlerinin bütünleştirilmesi yönündeki yaklaşım da bu ihtiyacı desteklemektedir.

Plan döneminde atık türü, miktarı, teslim tarihi, teslim edilen kuruluş ve geri kazanım miktarı gibi temel göstergelerin sayısal ortamda izlenebilmesi, sıfır atık faaliyetlerine ilişkin raporların düzenli ve güvenilir biçimde oluşturulabilmesi hedeflenmektedir.

Tablo 11: Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Kaynak Cinsi	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	X			1
Kurumsal e-posta ve iletişim sistemleri	X	X		1
Üniversite internet sayfası	X	X	X	1
Çevrim içi anket/form sistemi	X	X	X	1
Faaliyet Raporu Sistemi	X		X	1
Kurum İç Değerlendirme Raporu Sistemi (KİDR Sistemi)	X			1
Mekân Yönetim Sistemi	X			1
Performans Veri Sistemi	X		X	1
Çevrim içi toplantı/eğitim platformları		X		1
Sıfır Atık Veri İzleme Sistemi*	X		X	1
Mobil/saha veri giriş sistemi*	X		X	1
Toplam	10	4	6	11

Mevcut kurumsal bilgi sistemleri temel idari işlemlerin yürütülmesine imkân sağlamakla birlikte, Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün atık türü ve miktarlarını, geri kazanım oranlarını, atık teslim süreçlerini ve performans göstergelerini bütünsel olarak izleyebileceği özel bir veri yönetimi altyapısına ihtiyaç bulunmaktadır. Plan döneminde bu ihtiyacın karşılanmasına yönelik olarak mevcut üniversite bilgi sistemlerinden yararlanılması veya sıfır atık süreçlerine özgü dijital bir izleme ve raporlama modülünün geliştirilmesi değerlendirilecektir.

G. GZFT Analizi

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğünün mevcut durumunu değerlendirmek, kurumsal kapasitesini geliştirmek ve 2026-2030 döneminde yürütülecek faaliyetlere yön vermek amacıyla Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) analizi gerçekleştirilmiştir.

Analiz kapsamında iç çevre değerlendirmesinde Koordinatörlüğün kurumsal yapılanması, üniversite genelindeki koordinasyon kapasitesi, mevzuata dayalı görev ve sorumlulukları, sıfır atık uygulamalarının yürütülmesine yönelik mevcut süreçler, paydaş yapısı, fiziki kaynaklar ve veri yönetimi kapasitesi dikkate alınmıştır. Dış çevre değerlendirmesinde ise ulusal sıfır atık politikaları, sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs yaklaşımı, çevre mevzuatındaki gelişmeler, yerel yönetimler ve diğer dış paydaşlarla iş birliği olanakları ile ekonomik ve teknolojik gelişmeler değerlendirilmiştir.

Üniversitenin 2026-2030 Stratejik Planında doğaya ve çevreye saygı ile toplumsal sorumluluk temel değerler arasında açıkça yer almakta; ayrıca sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşüm kapsamında sıfır atık uygulamalarının geliştirilmesi üst politika hedefleri arasında bulunmaktadır. Bu kurumsal ve politik çerçeve, Koordinatörlüğün faaliyetleri açısından önemli bir güç ve gelişim fırsatı oluşturmaktadır.

Tablo 12: GZFT Listesi

Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
1. Üniversitenin temel değerleri arasında doğaya ve çevreye saygı ile toplumsal sorumluluğun açık biçimde yer alması 2. Sıfır atık yönetimi süreçlerini düzenleyen kurumsal ve yasal bir çerçevenin bulunması. 3. Akademik ve idari birimlere yayılan geniş bir kurumsal yapının sıfır atık uygulamalarının üniversite geneline yaygınlaştırılmasına imkân sağlaması. 4. Öğrenci, akademik ve idari personelden oluşan geniş bir iç paydaş kitlesine sahip olunması. 5. Üniversitenin öğrenci kulüpleri, sosyal sorumluluk faaliyetleri ve paydaş iş birlikleri konusunda kurumsal deneyime sahip olması. 6. Üniversite genelinde kullanılan kurumsal bilgi sistemleri ve dijital iletişim kanallarından sıfır atık faaliyetlerinin duyurulması ve izlenmesinde yararlanılabilmesi. 7. Sıfır atık faaliyetlerinin eğitim, toplumsal katkı ve sürdürülebilir kampüs politikalarıyla birlikte yürütülebilecek disiplinler arası bir niteliğe sahip olması 8. Koordinatörlüğün farklı akademik ve idari birimleri ortak bir çevresel hedef etrafında bir araya getirebilme imkânına sahip olması. 9. Eğitim, bilgilendirme ve farkındalık faaliyetlerinin mevcut üniversite iletişim kanalları üzerinden geniş kitlelere ulaştırılabilmesi. 10. Üniversitenin şeffaflık, hesap verebilirlik ve toplam kalite yönetimini kurumsal değer olarak benimsemiş olması nedeniyle sıfır atık performansının ölçülmesi ve iyileştirilmesine uygun bir yönetim kültürünün bulunması.	1. Üniversitenin farklı ve dağınık yerleşkelere sahip olması nedeniyle sıfır atık uygulamalarında standart uygulama, izleme ve koordinasyonun güçleşebilmesi. 2. Akademik ve idari birimlerden elde edilen atık verilerinin ortak standartlarda, düzenli ve zamanında toplanmasının koordinasyon gerektirmesi. 3. Yerleşkeler ve birimler arasında kullanım yoğunluğu ve atık türlerinin farklılaşması nedeniyle toplama ekipmanı ve altyapı ihtiyaçlarının standart şekilde karşılanmasının güçleşmesi. 4. Sıfır atık uygulamalarının başarısının çok sayıda akademik ve idari birimin düzenli katılımına ve sorumluluklarını yerine getirmesine bağlı olması. 5. Atık yönetimine ilişkin saha kontrolü, veri toplama, raporlama, eğitim ve farkındalık faaliyetlerinin eş zamanlı koordinasyon gerektirmesi. 6. Sıfır atık verilerinin tür, miktar, kaynak birim, teslim ve geri kazanım aşamalarını bütüncül olarak izleyecek veri yönetimi süreçlerinin geliştirilmesine ihtiyaç bulunması. 7. Eğitim ve farkındalık faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanamaması durumunda kazanılan davranış değişikliklerinin kalıcı hale gelmesinin güçleşmesi. 8. Birimlerde sıfır atık uygulamalarından sorumlu kişilerin değişmesi durumunda bilgi ve uygulama sürekliliğinin etkilenebilmesi. 9. Farklı atık türlerinin yönetiminin farklı toplama, geçici depolama ve teslim süreçleri gerektirmesi nedeniyle operasyonel karmaşıklığın yüksek olması. 10. Sıfır atık çalışmalarının yalnızca atıkların toplanmasına indirgenmesi durumunda atık önleme, azaltma ve yeniden kullanım yaklaşımının yeterince gelişememe ihtimali.	1. Ulusal politikalarda üniversite kampüslerinin sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüştürülmesine verilen önemin artması. 2. 12. Kalkınma Planında sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamalarının üniversiteler açısından öncelikli alan olarak belirlenmesi. 3. Yerel yönetimler, kamu kurumları, STK'lar, diğer üniversiteler ve lisanslı atık işleme kuruluşlarıyla ortak proje ve faaliyet geliştirme potansiyelinin bulunması. 4. Üniversitenin öğrencileri ve çalışanları aracılığıyla çevresel farkındalığı kampüs dışına ve topluma taşıyabilecek yüksek yaygın etki kapasitesine sahip olması. 5. Çevre sorunları, iklim değişikliği, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik konularında toplumsal farkındalığın giderek artması. 6. Dijital veri toplama, QR kod, mobil uygulama ve veri görselleştirme gibi teknolojilerin sıfır atık yönetiminde kullanılabilme imkânlarının artması. 7. Sıfır atık ve sürdürülebilir kampüs çalışmalarının sosyal sorumluluk projeleri, öğrenci projeleri ve akademik araştırmalara dönüştürülebilme potansiyeli. 8. Çevre dostu ürün ve malzemelere yönelik talebin artması ve sürdürülebilir satın alma yaklaşımlarının yaygınlaşması. 9. Üniversitenin çevresel performansının ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde kurumsal görünürlüğe katkı sağlama potansiyeli. 10. Üniversitenin paydaşlarla iletişim ve toplumsal duyarlılığı artırmayı ana stratejik amaçlarından biri olarak benimsemesi nedeniyle sıfır atık temalı ortak faaliyet ve sosyal sorumluluk projelerinin kurumsal destek bulabilmesi.	1. Çevre ve atık yönetimi mevzuatındaki değişikliklerin mevcut süreçlerde, ekipmanlarda veya uygulamalarda güncelleme ihtiyacı doğurması. 2. Geri dönüştürülebilir atık piyasasındaki ekonomik dalgalanmaların geri kazanım ve atık teslim süreçlerini olumsuz etkileyebilmesi. 3. Atıkların toplanması, taşınması ve geri kazanılmasında dış kuruluşlara veya hizmet sağlayıcılara bağımlılığın süreçlerin sürekliliğini etkileyebilmesi. 4. Kullanıcıların atıkları yanlış bölmelere bırakması, ayrıştırma kurallarına yeterince uymaması veya davranış değişikliğinin sürdürülememesi riski. 5. Çevre dostu ürün, ekipman ve altyapı maliyetlerinde meydana gelebilecek artışların iyileştirme yatırımlarını sınırlandırabilmesi 6. Toplama ekipmanlarının yanlış kullanımı, hasar görmesi veya uygun olmayan noktalara yerleştirilmesinin kaynağında ayrıştırmanın etkinliğini düşürmesi. 7. Kampüs nüfusu, fiziksel alanlar ve hizmet çeşitliliğindeki değişimlerin mevcut atık toplama altyapısının kapasitesini yetersiz hale getirebilmesi. 8. Birimler arası iletişim veya koordinasyonda yaşanabilecek aksaklıkların atıkların düzenli toplanması ve verilerin zamanında raporlanmasını olumsuz etkileyebilmesi. 9. Tehlikeli ve özel nitelikli atıkların mevzuata uygun yönetilememesi durumunda çevresel, hukuki ve kurumsal itibar risklerinin ortaya çıkması. 10. İklim değişikliği ve aşırı hava olaylarının atık toplama, geçici depolama ve saha uygulamaları üzerinde oluşturabileceği operasyonel riskler

4. GELECEĞE BAKIŞ

A. Misyon

Misyonumuz, üniversite bünyesinde oluşan atıkları kaynağında azaltmak, ayrı toplamak, geri kazanım süreçlerini etkin biçimde yürütmek, kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak ve sıfır atık bilincini üniversite genelinde yaygınlaştırmaktır.

B. Vizyon

Vizyonumuz, Trabzon Üniversitesi'nde sıfır atık yaklaşımını kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline getiren, sürdürülebilir kampüs uygulamalarıyla örnek gösterilen ve çevresel sorumluluk bilinci yüksek bireyler yetiştiren öncü bir yapı oluşturmaktır.

C. Temel Değerler

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü, tüm faaliyetlerinde aşağıdaki değerleri esas alır:

- Çevreye duyarlılık: Doğal kaynakların korunmasını, çevresel etkilerin azaltılmasını ve ekolojik dengenin gözetilmesini öncelikli kabul eder.
- Sürdürülebilirlik: Kısa vadeli çözümler yerine, üniversite genelinde kalıcı çevre kültürü oluşturacak sürdürülebilir uygulamaları benimser.
- Kaynakların verimli kullanımı: Su, enerji, kâğıt, plastik ve diğer tüm kaynakların bilinçli, ölçülü ve verimli
- Katılımcılık: Sıfır atık yönetiminin ancak yönetim, akademik-idari personel, öğrenciler ve tüm paydaşların ortak katkısıyla başarıya ulaşacağına inanır.
- Sorumluluk: Tüm birimlerin atık yönetimi süreçlerinde görev ve sorumluluklarını yerine getirmesini önemser.
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik: Yürütülen faaliyetlerin izlenebilir, değerlendirilebilir ve raporlanabilir olmasını esas alır.
- Eğitim ve farkındalık: Davranış değişikliğinin bilgi ve bilinçle mümkün olduğu anlayışıyla eğitim ve farkındalık çalışmalarına önem verir.
- Sürekli gelişim: Uygulamaları düzenli olarak değerlendirir, gelişen ihtiyaçlar ve yeni çevresel yaklaşımlar doğrultusunda iyileştirir.
- Toplumsal öncülük: Üniversitenin yalnız kendi bünyesinde değil, toplum genelinde de sıfır atık bilincinin gelişmesine katkı sunmasını hedefler.

5. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

A. Amaçlar ve Hedefler

Tablo 13: Amaç ve Hedefler Tablosu

A.1	Üniversite genelinde etkin, izlenebilir ve sürdürülebilir bir sıfır atık sistemi oluşturmak.
H.1.1	Üniversitenin tüm yerleşke ve birimlerinde atıkların kaynağında ayrı toplanmasına yönelik sistemin etkililiğini artırmak.
H.1.2	Üniversitede oluşan atıkların tür, miktar ve kaynaklarına ilişkin kayıt ve izleme sistemini geliştirmek
A.2	Atık oluşumunu azaltmak, yeniden kullanım ve geri kazanımı artırarak kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak.
H.2.1	Üniversite faaliyetleri sonucunda oluşan atık miktarını azaltmak.
H.2.2	Yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarının üniversite genelinde yaygınlaştırılmasını sağlamak.
A.3	Üniversite paydaşlarında sıfır atık, kaynak verimliliği ve çevresel sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak.
H.3.1	Akademik personel, öğrenci ve idari personele yönelik sıfır atık eğitim ve farkındalık faaliyetlerini düzenli aralıklarla yürütmek.
H.3.2	Sıfır atık konusunda öğrenci katılımını ve sosyal sorumluluk faaliyetlerini artırmak.
A.4	Sıfır atık yönetiminde veriye dayalı izleme ve değerlendirme ve sürekli iyileştirme kültürünü geliştirmek.
H.4.1	Sıfır atık faaliyetlerinin ölçülebilir, izlenebilir ve raporlanabilir hale gelmesini sağlamak.
H.4.2	Sıfır atık sisteminde tespit edilen uygunsuzlukların ve iyileştirme alanlarının sistematik olarak takip edilmesini sağlamak.
A.5	Sürdürülebilir ve çevre dostu kampüs kültürünü paydaş iş birlikleriyle güçlendirmek.
H.5.1	Sıfır atık ve çevresel sürdürülebilirlik alanında kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla iş birliklerini geliştirmek
H.5.2	Üniversite genelinde çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak.

Tablo 14: Hedef Kartları Tablosu

HEDEF KARTI							
Amaç (A1)	Üniversite genelinde etkin, izlenebilir ve sürdürülebilir bir sıfır atık sistemi oluşturmak.						
Hedef (H1.1)	Üniversitenin tüm yerleşke ve birimlerinde atıkların kaynağında ayrı toplanmasına yönelik sistemin etkililiğini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG1.1.1 Kaynağında ayrı toplama sisteminin uygulandığı akademik ve idari birim oranı	60	80	80	90	100	100	100
PG 1.1.2 Ayrı toplanan geri dönüştürülebilir atık miktarı (kg/yıl).	40	1500	1500	2000	2200	2500	2500
Sorumlu Birim	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı						
Riskler	Birimlerde kaynağında ayrı toplama uygulamalarının aynı standartta yürütülememesi. Atık toplama ekipmanlarının sayı, kapasite veya konum açısından yetersiz kalması. Kullanıcıların atıkları uygun toplama ekipmanlarına bırakmaması. Farklı yerleşkelerde saha kontrollerinin düzenli yürütülememesi. Akademik ve idari birimlerde kaynağında ayrı toplama sisteminin standartlaştırılması. Atık toplama noktalarının kullanım yoğunluğu ve oluşan atık türlerine göre gözden geçirilmesi. Saha kontrollerinin yıllık bir program çerçevesinde gerçekleştirilmesi. Yanlış ayrıştırmanın yoğun olduğu alanlarda bilgilendirici görsel ve yönlendirmelerin artırılması.						
Stratejiler	-						
Maliyet Tahmini	-						
Tespitler	Üniversite genelinde farklı nitelikte atıkların oluşması nedeniyle kaynağında ayrı toplama sisteminin bütün birimlerde etkin biçimde uygulanması gerekmektedir. Üniversitenin farklı yerleşkelere sahip olması, toplama noktalarının düzenli kontrol edilmesini ve ihtiyaçların yerleşke bazında değerlendirilmesini gerekli kılmaktadır.						
İhtiyaçlar	Atık toplama ekipmanlarının sayı, kapasite ve konum açısından birim bazında değerlendirilmesi. Toplama noktalarının standartlaştırılması ve gerektiğinde yenilenmesi. Birimlerde görevli sıfır atık sorumlularıyla düzenli koordinasyon sağlanması. Atık miktarlarının birim ve atık türü bazında kayıt altına alınmasını sağlayacak izleme mekanizmasının geliştirilmesi.						

HEDEF KARTI							
Amaç (A1)		Üniversite genelinde etkin, izlenebilir ve sürdürülebilir bir sıfır atık sistemi oluşturmak.					
Hedef (H1.2)		Üniversitede oluşan atıkların tür, miktar ve teslim süreçlerine ilişkin kayıt ve izleme sistemini geliştirmek					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG1.2.1: Belgeye dayalı kayıt altına alınan atık teslim işlemlerinin oranı (%)	60	80	80	90	100	100	100
PG1.2.2 Tür ve miktar bazında kayıt altına alınan atık türü sayısı	40	2	2	3	3	6	10
Sorumlu Birim		Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü					
İş birliği Yapılacak Birim(ler)		Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Riskler		Atık teslim işlemlerine ilişkin teslim/tartım belgelerinin eksik veya yetersiz bilgi içermesi; farklı atık türlerinin tek bir toplam miktar altında gösterilmesi; atık türü ve miktarlarının düzenli ve karşılaştırılabilir biçimde izlenememesi.					
Stratejiler		Atık teslimlerinde tarih, atık türü, miktar ve teslim alan kuruluş bilgilerinin yer aldığı belgelerin düzenli olarak temin edilmesi ve arşivlenmesi. Atıkların mümkün olduğunca tür ve miktar bazında ayrı gösterilmesine yönelik kayıt standardının oluşturulması. Elde edilen verilerin belirli dönemlerde Koordinatörlük tarafından kontrol edilmesi ve sayısal ortamda izlenmesi.					
Maliyet Tahmini		-					
Tespitler		Üniversitede oluşan atıklar birimler tarafından ayrı ayrı teslim edilmemekte; üniversite adına toplu olarak atık toplama/geri kazanım kuruluşlarına teslim edilmektedir. Bu nedenle atık miktarlarının birim bazında izlenmesi yerine, teslim işlemleri sonucunda elde edilen belge ve kayıtlar üzerinden atık türü ve miktarlarının izlenmesi daha uygulanabilir ve güvenilir bir yöntemdir.					
İhtiyaçlar		Atık teslim belgelerinin standart biçimde arşivlenmesi; teslim kayıtlarında atık türü ve miktar bilgilerinin mümkün olduğunca ayrı gösterilmesi; atık teslim verilerinin düzenli olarak izlenmesini sağlayacak basit ve sürdürülebilir bir kayıt sisteminin oluşturulması.					

HEDEF KARTI							
Amaç (A2) Hedef (H2.1) Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Atık oluşumunu azaltmak, yeniden kullanım ve geri kazanımı artırarak kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak. Üniversite faaliyetleri sonucunda oluşan atık miktarını azaltmak. Yükseköğretim / Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG2.1.1 Karışık atık miktarında 2025 baz yılına göre azalma oranı (%)	50	-	-	10	15	18	20
PG2.1.2: Tek kullanımlık ürün tüketimini azaltmaya yönelik gerçekleştirilen uygulama sayısı	25	1	1	2	3	4	4
PG2.1.3: Atık kâğıtların yeniden kullanımına yönelik gerçekleştirilen uygulama sayısı	25	0	1	1	2	2	3
Sorumlu Birim		Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü					
İş birliği Yapılacak Birim(ler)		Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Riskler		Tüketim alışkanlıklarının değişmemesi; satın alma süreçlerinde alternatif ürün bulunamaması, birimlerin uygulamalara düşük katılımı.					
Stratejiler		Atık önleme yaklaşımının geri dönüşümden önce konumlandırılması, tek kullanımlık ürünlerin azaltılması, çift taraflı/dijital belge uygulamalarının teşvik edilmesi, yeniden kullanım uygulamalarının yaygınlaştırılması.					
Maliyet Tahmini		-					
Tespitler		Koordinatörlüğün mevcut faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanılması ve atık oluşumunun azaltılması temel çalışma alanları arasında yer almaktadır.					
İhtiyaçlar		Tüketim verilerinin izlenmesi, satın alma birimleriyle koordinasyon ve azaltım eylem planlarının hazırlanması.					

HEDEF KARTI							
Amaç (A2)		Atık oluşumunu azaltmak, yeniden kullanım ve geri kazanımı artırarak kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak.					
Hedef (H2.2)		Yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarının üniversite genelinde yaygınlaştırılmasını sağlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim / Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG2.2.1 Geri kazanıma gönderilen atıkların toplam atık içindeki oranı (%)	40	-	+10	+10	+15	+20	+30
PG2.2.2: Yeniden kullanım amacıyla değerlendirilen malzeme/ürün sayısı	20	0	10	20	40	100	125
PG2.2.3: Yeniden kullanım ve geri kazanıma yönelik geliştirilen uygulama/proje sayısı	20	0	1	1	2	2	3
PG2.2.4: Organik atıkların değerlendirilmesine yönelik gerçekleştirilen uygulama sayısı	20	0	1	1	2	3	3
Sorumlu Birim		Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü					
İş birliği Yapılacak Birim(ler)		Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Riskler		Geri kazanım altyapısının yetersizliği, lisanslı işletmelere bağımlılık, kontamine atıklar, organik atık uygulamalarının sürdürülememesi.					
Stratejiler		Yeniden kullanım mekanizmalarının geliştirilmesi, geri kazanılabilir atıkların ayrı toplanmasının güçlendirilmesi, organik atıklar için pilot uygulamalar başlatılması, başarılı uygulamaların diğer birimlere yaygınlaştırılması.					
Maliyet Tahmini		-					
Tespitler		Koordinatörlüğün mevcut faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanılması ve atık oluşumunun azaltılması temel çalışma alanları arasında yer almaktadır.					
İhtiyaçlar		Uygun depolama alanları, lisanslı kuruluşlarla düzenli iş birliği, kompost vb. pilot altyapılar.					

HEDEF KARTI							
Amaç (A3)		Üniversite paydaşlarında sıfır atık, kaynak verimliliği ve çevresel sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak.					
Hedef (H3.1)		Akademik personel, öğrenci ve idari personele yönelik sıfır atık eğitim ve farkındalık faaliyetlerini düzenli aralıklarla yürütmek.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması.					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG3.1.1 Düzenlenen sıfır atık/çevre farkındalığı eğitim, seminer ve bilgilendirme etkinliği sayısı.	35	1	2	20	30	40	40
PG3.1.2 Eğitim ve farkındalık faaliyetlerine katılan kişi sayısı	35	300	600	750	1000	2000	2500
PG3.1.3: Eğitim sonrası katılımcı memnuniyet düzeyi	30	-	-	80	85	90	90
Sorumlu Birim		Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü					
İş birliği Yapılacak Birim(ler)		Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Riskler		Katılımın düşük olması; faaliyetlerin süreklilik göstermemesi, ölçme araçlarına katılımın yetersizliği.					
Stratejiler		Yıllık eğitim takvimi; yüz yüze ve çevrim içi faaliyetler, oryantasyon programlarına sıfır atık içeriğinin eklenmesi, eğitim sonrası kısa değerlendirmeler.					
Maliyet Tahmini		-					
Tespitler		Üniversitede çevresel farkındalık etkinlikleri hâlihazırda yürütülmektedir; 2025 yılında üç üniversitenin katıldığı Sıfır Atık–Orman–Su etkinliği ve öğrenci proje sunumları gerçekleştirilmiştir.					
İhtiyaçlar		Eğitim materyalleri, uzman desteği, ölçme-değerlendirme aracı ve düzenli faaliyet takvimi.					

HEDEF KARTI							
Amaç (A3)	Üniversite paydaşlarında sıfır atık, kaynak verimliliği ve çevresel sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak.						
Hedef (H3.2)	Sıfır atık konusunda öğrenci katılımını ve sosyal sorumluluk faaliyetlerini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG3.2.1 Öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilen sıfır atık etkinliği sayısı	25	1	2	3	4	5	5
PG3.2.2 Öğrenci kulüpleriyle birlikte yürütülen çevre/sıfır atık faaliyeti sayısı	25	2	2	4	4	6	6
PG3.2.3: Öğrencilerin yer aldığı sıfır atık veya çevresel sürdürülebilirlik projesi sayısı	25	1	1	2	4	5	6
PG3.2.4: Sıfır atık öğrenci temsilcileri sayısı	25	177	180	190	190	200	200
Sorumlu Birim	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı						
Riskler	Öğrenci katılımının dönemsel kalması, kulüp faaliyetlerinin sürdürülememesi, öğrenci temsilcilerinin sık değişmesi.						
Stratejiler	Sıfır Atık Öğrenci Kulübüyle ortak faaliyetler; öğrenci proje yarışmaları, gönüllü temsilci ağı, sosyal sorumluluk faaliyetlerinin görünürlüğünün artırılması.						
Maliyet Tahmini	-						
Tespitler	Üniversitenin Sıfır Atık Öğrenci Kulübü bulunmaktadır ve öğrencilerin sıfır atık konulu TÜBİTAK projelerine katıldığı faaliyetler gerçekleştirilmiştir.						
İhtiyaçlar	Öğrenci gönüllülük mekanizmasının teşvik edilmesi, proje destekleri ve kulüp-Koordinatörlük iletişim sisteminin artırılması						

HEDEF KARTI							
Amaç (A4)		Sıfır atık yönetiminde veriye dayalı izleme ve değerlendirme ve sürekli iyileştirme kültürünü geliştirmek.					
Hedef (H4.1)		Sıfır atık faaliyetlerinin ölçülebilir, izlenebilir ve raporlanabilir hale gelmesini sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG4.1.1 Düzenli olarak izlenen sıfır atık performans göstergesi sayısı.	30	-	-	10	12	14	16
PG4.1.2 Belirlenen performans göstergelerinde hedefe ulaşma oranı	70	-	-	70	75	80	85
Sorumlu Birim		Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü					
İş birliği Yapılacak Birim(ler)		Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Riskler		Veri kalitesinin düşük olması, raporlamanın gecikmesi, göstergelerin ölçüm yöntemlerinin farklı yorumlanması. Bilgilendirme toplantılarına birim katılımının sınırlı kalması.					
Stratejiler		Gösterge tanım kartları oluşturulması, veri sorumlularının belirlenmesi, dönemsel izleme raporları, yıllık değerlendirme toplantısı.					
Maliyet Tahmini		-					
Tespitler		Sıfır atık faaliyetlerine ilişkin verilerin birim ve atık türü bazında standart, düzenli ve karşılaştırılabilir biçimde izlenmesine yönelik veri yönetimi ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesi gerekmektedir. Performans göstergelerinin sistematik olarak izlenmesi, hedef gerçekleştirmelerinin değerlendirilmesi ve sonuçların karar alma süreçlerinde kullanılması ihtiyacı bulunmaktadır.					
İhtiyaçlar		Sıfır atık performans göstergelerine ilişkin veri tanımlarının ve hesaplama yöntemlerinin standartlaştırılması, birim veri sorumlularının belirlenmesi, düzenli veri toplama ve doğrulama mekanizmasının kurulması, performans sonuçlarının dönemsel olarak izlenmesini ve raporlanmasını sağlayacak dijital bir altyapının oluşturulması.					

HEDEF KARTI							
Amaç (A4)		Sıfır atık yönetiminde veriye dayalı izleme ve değerlendirme ve sürekli iyileştirme kültürünü geliştirmek.					
Hedef (H4.2)		Sıfır atık sisteminde tespit edilen uygunsuzlukların ve iyileştirme alanlarının sistematik olarak takip edilmesini sağlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG4.2.1 Gerçekleştirilen birim/yerleşke sıfır atık saha kontrolü sayısı.	30	-	10	20	20	24	24
PG4.2.2 Tespit edilen uygunsuzlukların giderilme oranı	30	-	-	70	80	90	95
PG4.2.3: Uygulamaya geçirilen iyileştirme faaliyeti sayısı	25	-	-	5	6	8	10
PG4.2.4: Sıfır atık uygulamalarına yönelik alınan paydaş geri bildirimi sayısı	15	-	-	50	75	100	100
Sorumlu Birim		Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü					
İş birliği Yapılacak Birim(ler)		Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Riskler		Saha kontrollerinin aksaması, uygunsuzlukların sorumlu birimler tarafından zamanında giderilmemesi, düzeltici faaliyetlerin izlenmemesi.					
Stratejiler		Kontrol listeleri, düzeltici/önleyici faaliyet kayıtları, sorumlu ve termin belirleme, tekrar eden uygunsuzlukların kök neden analizi.					
Maliyet Tahmini		-					
Tespitler		Koordinatörlük daha önce kampüs atık toplama merkezinde durum tespit çalışmaları gerçekleştirmiştir.					
İhtiyaçlar		Standart denetim formu, uygunsuzluk takip sistemi ve saha kontrol takvimi.					

HEDEF KARTI							
Amaç (A5)	Sürdürülebilir ve çevre dostu kampüs kültürünü paydaş iş birlikleriyle güçlendirmek.						
Hedef (H5.1)	Sıfır atık ve çevresel sürdürülebilirlik alanında kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla iş birliklerini geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG5.1.1 Sıfır atık ve çevresel sürdürülebilirlik kapsamında gerçekleştirilen paydaş toplantısı sayısı.	30	-	2	4	6	6	6
PG5.1.2 Dış paydaşlarla yürütülen ortak proje sayısı	40	1	1	1	1	2	2
PG5.1.3: Ortak gerçekleştirilen çevre/sıfır atık sosyal sorumluluk faaliyeti sayısı	30	1	1	2	2	2	3
Sorumlu Birim	Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı						
Riskler	Paydaşların katılımının yetersizliği; iş birliğinin tek seferlik faaliyetlerle sınırlı kalması; bütçe ve zaman kısıtları.						
Stratejiler	Yıllık paydaş toplantıları, ortak proje ve etkinlikler, belediye, il müdürlüğü, STK ve diğer üniversitelerle sürdürülebilir iş birliği ağı.						
Maliyet Tahmini	-						
Tespitler	Koordinatörlük daha önce Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ile eğitim çalışmaları konusunda iş birliği yapmış, ayrıca diğer üniversitelerle ortak çevre etkinlikleri gerçekleştirmiştir.						
İhtiyaçlar	Paydaş veri tabanı, yıllık iş birliği planı, ortak proje geliştirme mekanizması.						

HEDEF KARTI							
Amaç (A5)		Sürdürülebilir ve çevre dostu kampüs kültürünü paydaş iş birlikleriyle güçlendirmek.					
Hedef (H5.2)		Üniversite genelinde çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim / Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2025	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl
PG5.2.1 Birimler tarafından hayata geçirilen çevre dostu/sıfır atık iyi uygulama sayısı.	40	-	-	1	1	2	2
PG5.2.2: Üniversite genelinde yaygınlaştırılan iyi uygulama sayısı	30	1	1	2	3	3	4
PG5.2.3 Çevre dostu ürün ve malzeme kullanımının teşvikine yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	30	1	1	2	3	3	4
Sorumlu Birim		Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü					
İş birliği Yapılacak Birim(ler)		Tüm akademik ve idari birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Riskler		Birimlerin iyi uygulamalara yeterince katılmaması; çevre dostu ürünlerin maliyetli olması, başarılı pilotların kurum geneline aktarılamaması.					
Stratejiler		İyi uygulama havuzu oluşturulması; başarılı birimlerin görünür kılınması, pilot uygulamalar, çevre dostu satın alma yaklaşımının teşvik edilmesi.					
Maliyet Tahmini		-					
Tespitler		Üniversitenin üst politika analizinde yükseköğretim kampüslerinin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji ekseninde sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüştürülmesi açık biçimde desteklenmektedir.					
İhtiyaçlar		İyi uygulama kriterleri, teşvik mekanizmaları, sürdürülebilir satın alma yaklaşımı ve birimler arası deneyim paylaşımı.					

B. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Hedeflerin belirlenmesi ve detaylandırılması aşamalarında her bir hedefe ilişkin riskler tespit edilmiş ve bu risklere ilişkin kontrol faaliyetleriyle birlikte Tablo 15'te gösterilmiştir.

Tablo 15: Hedefe İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef 1.1: Üniversitenin tüm yerleşke ve birimlerinde atıkların kaynağında ayrı toplanmasına yönelik sistemin etkinliğini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Atıkların kaynağında doğru şekilde ayrıştırılmaması	Öğrenci ve personelin atıkları uygun toplama ekipmanlarına bırakmaması, farklı türdeki atıkların birbirine karışmasına ve geri dönüştürülebilir atıkların niteliğinin azalmasına neden olabilir.	Toplama ekipmanlarında standart renk, etiket ve yönlendirmelerin kullanılması. Yanlış ayrıştırmanın yoğun olduğu alanlarda bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması. Saha kontrollerinde hatalı kullanımın tespit edilerek ilgili birimlere bildirilmesi.
Atık toplama ekipmanlarının sayısı, kapasite veya konum açısından ihtiyacı karşılamaması	Yerleşke ve birimlerin kullanım yoğunluklarının farklı olması nedeniyle mevcut ekipmanların bazı alanlarda yetersiz kalması veya uygun olmayan noktalarda konumlandırılması ayrı toplama sisteminin etkinliğini azaltabilir.	Toplama noktalarının kullanım yoğunluğu ve atık oluşum miktarları dikkate alınarak periyodik olarak değerlendirilmesi. İhtiyaç halinde ekipmanların yerlerinin değiştirilmesi, kapasitelerinin artırılması veya yeni toplama noktalarının oluşturulması.

Hedef 1.2: Üniversitede oluşan atıkların tür, miktar ve teslim süreçlerine ilişkin kayıt ve izleme sistemini geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Atık teslim işlemlerinin belgeye dayalı olarak kayıt altına alınamaması	Üniversite adına toplu olarak firmaya teslim edilen atıklara ilişkin teslim, tartım veya benzeri belgelerin eksik olması; atık türü ve miktarlarının güvenilir şekilde izlenmesini güçleştirebilir.	Her atık tesliminde tarih, atık türü, miktar ve teslim alan kuruluş bilgilerinin yer aldığı belge alınmasının sağlanması. Belgelerin Koordinatörlük tarafından düzenli olarak kontrol edilmesi ve arşivlenmesi.
Atık türlerinin teslim belgelerinde yeterli ayrıntıda gösterilmemesi	Farklı atık türlerinin tek bir toplam miktar altında gösterilmesi, atık türlerinin ayrı ayrı izlenmesini ve performans değerlendirmesi yapılmasını güçleştirebilir.	Atık teslimi yapılan kuruluşlarla atıkların mümkün olduğunca tür ve miktar bazında ayrı gösterilmesine yönelik veri standardının oluşturulması. Kayıtların atık türlerine göre sınıflandırılarak izlenmesi.

Hedef 2.1: Üniversite faaliyetleri sonucunda oluşan atık miktarını azaltmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Tüketim alışkanlıklarının değiştirilememesi	Tek kullanımlık ürünler ile gereksiz kâğıt ve diğer malzeme kullanımının devam etmesi, atık oluşumunun azaltılmasını güçleştirebilir.	Tek kullanımlık ürünlere alternatif yeniden kullanılabilir ürünlerin teşvik edilmesi. Kâğıt tüketimini azaltıcı uygulamaların yaygınlaştırılması. Birimlere yönelik bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi.
Atık miktarlarındaki değişimin yalnızca sıfır atık uygulamalarından kaynaklanmaması	Öğrenci ve personel sayısı, etkinlik yoğunluğu veya kampüs kullanımındaki değişiklikler toplam atık miktarını etkileyebilir ve yıllar arası karşılaştırmayı güçleştirebilir.	Atık miktarlarının yıllar itibarıyla karşılaştırılmasında öğrenci/personel sayısı ve faaliyet yoğunluğu gibi değişkenlerin dikkate alınması. Azaltım sonuçlarının yalnızca mutlak miktarlar üzerinden değerlendirilmemesi.
Birimlerin atık azaltım uygulamalarına yeterince katılım göstermemesi	Atık azaltımının yalnızca Koordinatörlük faaliyetleriyle sağlanmaya çalışılması, uygulamaların üniversite geneline yayılmasını sınırlayabilir.	Birimlerin uygulayabileceği basit ve uygulanabilir atık azaltım önerilerinin hazırlanması. Birim bazında iyi uygulamaların paylaşılması ve başarılı uygulamaların üniversite geneline yaygınlaştırılması.

Hedef 2.2: Yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarının üniversite genelinde yaygınlaştırılmasını sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Geri kazanılabilir atıkların diğer atıklarla karışması	Kaynağında ayrıştırmanın yeterince etkin olmaması, geri kazanılabilir atık miktarını ve kalitesini azaltabilir.	Ayrı toplama sisteminin düzenli kontrol edilmesi. Yanlış ayrıştırmanın yoğun olduğu alanlarda düzeltici faaliyetlerin uygulanması ve bilgilendirme materyallerinin artırılması.
Yeniden kullanılabilir malzeme ve ürünlerin kayıt altına alınmadan atık olarak değerlendirilmesi	Kullanılabilir durumdaki mobilya, ekipman veya diğer malzemelerin doğrudan atık sürecine girmesi, yeniden kullanım potansiyelinin kaybedilmesine neden olabilir.	Yeniden kullanılabilir ürün ve malzemelerin belirlenmesine yönelik değerlendirme sürecinin oluşturulması. Uygun bulunan malzemelerin yeniden kullanım, devir veya farklı amaçla değerlendirilmesine ilişkin kayıt tutulması.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Organik atıkların değerlendirilmesine yönelik uygulamaların sürdürülememesi	Organik atıkların düzenli toplanması, depolanması ve değerlendirilmesi için uygun altyapı ve işletim sürecinin bulunmaması uygulamaların sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.	Organik atık uygulamalarının öncelikle uygun alanlarda pilot olarak başlatılması. Pilot sonuçlarının değerlendirilmesi ve uygulanabilir bulunan modellerin aşamalı şekilde yaygınlaştırılması.

Hedef 3.1: Akademik personel, öğrenci ve idari personele yönelik sıfır atık eğitim ve farkındalık faaliyetlerini düzenli aralıklarla yürütmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Eğitim ve farkındalık faaliyetlerine katılımın düşük kalması	Akademik ve idari iş yükü, ders programları veya öğrencilerin gönüllü katılım düzeyinin düşük olması nedeniyle faaliyetlere yeterli katılım sağlanamayabilir.	Eğitimlerin akademik takvim ve çalışma programları dikkate alınarak planlanması. Yüz yüze faaliyetlerin yanında çevrim içi bilgilendirme olanaklarından yararlanılması. Etkinlik duyurularının farklı iletişim kanalları üzerinden yapılması.
Eğitim faaliyetlerinin davranış değişikliği oluşturmaması	Yalnızca bilgilendirme ağırlıklı ve tekrarlayan eğitimler, atık ayrıştırma ve kaynak verimliliği davranışlarının gelişmesinde yeterli etkiyi oluşturmaz.	Eğitim içeriklerinin uygulamalı örnekler ve kampüs içi sorunlarla ilişkilendirilmesi. Eğitim sonrası geri bildirimlerin alınması ve sonraki eğitim içeriklerinin sonuçlara göre güncellenmesi.

Hedef 3.2: Sıfır atık konusunda öğrenci katılımını ve sosyal sorumluluk faaliyetlerini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Öğrenci katılımının süreklilik göstermemesi	Öğrencilerin mezuniyet, dönem değişikliği veya gönüllülük düzeyindeki farklılıklar nedeniyle sıfır atık faaliyetlerine katılımı dönemsel kalabilir.	Her akademik yıl öğrenci katılım mekanizmalarının yenilenmesi. Yeni öğrencilere yönelik bilgilendirme yapılması ve gönüllü öğrenci temsilcilerinin belirlenmesi.
Öğrenci kulüpleri ve öğrenci temsilcileriyle yürütülen faaliyetlerin sınırlı kalması	Kulüplerin faaliyet önceliklerinin değişmesi veya temsilcilerin aktif görev almaması, öğrenci katılımının üniversite geneline yayılmasını engelleyebilir.	Öğrenci kulüpleriyle yıllık ortak faaliyet planı hazırlanması. Öğrenci temsilcilerinin görevlerinin açık şekilde belirlenmesi ve Koordinatörlük ile düzenli iletişim kurulması.

Hedef 4.1: Sıfır atık faaliyetlerinin ölçülebilir, izlenebilir ve raporlanabilir hâle gelmesini sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Performans göstergelerine ilişkin verilerin eksik veya güvenilir olmayan kaynaklardan elde edilmesi	Atık miktarı, faaliyet, katılımcı ve diğer performans verilerinin farklı yöntemlerle kayıt altına alınması göstergelerin karşılaştırılabilirliğini ve güvenilirliğini azaltabilir.	Her performans göstergesi için veri kaynağı, hesaplama yöntemi ve ölçüm sıklığının önceden tanımlanması. Belgeye dayalı verilerin kullanılması ve verilerin raporlanmadan önce kontrol edilmesi.
Performans göstergelerinin düzenli izlenmemesi	Göstergelerin yalnızca plan dönemi sonunda değerlendirilmesi, hedeflerden sapmaların zamanında fark edilmesini ve gerekli önlemlerin alınmasını engelleyebilir.	Performans göstergelerinin belirlenen dönemlerde izlenmesi. Yıllık hedef-gerçekleşme karşılaştırmalarının yapılması ve sapma bulunan göstergeler için gerekli iyileştirme faaliyetlerinin belirlenmesi.

Hedef 4.2: Sıfır atık sisteminde tespit edilen uygunsuzlukların ve iyileştirme alanlarının sistematik olarak takip edilmesini sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Saha kontrollerinin düzenli gerçekleştirilememesi	Yerleşkelerin farklı konumlarda bulunması, iş yoğunluğu veya personel kısıtları saha kontrollerinin planlanan sıklıkta yürütülmesini güçleştirebilir.	Yıllık saha kontrol programı hazırlanması. Kontrollerin yerleşke ve birim bazında planlanması ve gerçekleştirilen kontrollerin kayıt altına alınması.
Tespit edilen uygunsuzlukların zamanında giderilmemesi	Kontrollerde belirlenen yanlış ayrıştırma, ekipman eksikliği veya uygulama hatalarının ilgili birimler tarafından zamanında giderilmemesi aynı uygunsuzlukların tekrarına neden olabilir.	Her uygunsuzluk için sorumlu birim ve giderilme süresinin belirlenmesi. Düzeltici faaliyetlerin tamamlanma durumunun Koordinatörlük tarafından izlenmesi ve gerektiğinde tekrar kontrol yapılması.
Paydaş geri bildirimlerinin kayıt altına alınmaması veya değerlendirilmemesi	Öğrenci ve personel tarafından bildirilen sorun ve önerilerin sistematik biçimde kaydedilmemesi, iyileştirme fırsatlarının gözden kaçmasına neden olabilir.	Geri bildirimlerin standart bir yöntemle alınması ve kayıt altına alınması. Geri bildirimlerin belirli aralıklarla sınıflandırılarak değerlendirilmesi ve uygulanabilir önerilerin iyileştirme faaliyetlerine dönüştürülmesi.

Hedef 5.1: Sıfır atık ve çevresel sürdürülebilirlik alanında kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla iş birliklerini geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Paydaşların iş birliği faaliyetlerine yeterli katılım göstermemesi	Kurumların farklı öncelikleri, zaman ve kaynak kısıtları ortak toplantı, proje ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinin planlanan düzeyde gerçekleştirilememesine neden olabilir.	Yıllık paydaş iletişim ve iş birliği planı hazırlanması. Faaliyetlerin paydaşların görev alanları ve ortak ihtiyaçları dikkate alınarak planlanması. Toplantı ve faaliyetlerin önceden programlanması.
Paydaş iş birliklerinin tek seferlik faaliyetlerle sınırlı kalması	Ortak çalışmaların süreklilik göstermemesi, kurumsal iş birliğinin gelişmesini ve uzun vadeli çıktıların ortaya çıkmasını engelleyebilir.	Başarılı iş birliklerinin proje, protokol veya düzenli ortak faaliyetlere dönüştürülmesi. Yapılan iş birliklerinin sonuçlarının izlenmesi ve sonraki dönem faaliyetlerinin bu sonuçlar doğrultusunda planlanması.

Hedef 5.2: Üniversite genelinde çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
İyi uygulamaların tanımlanmaması ve birimler arasında farklı şekilde yorumlanması	"Çevre dostu" veya "iyi uygulama" kavramlarının açık kriterlere bağlanmaması, birimler tarafından bildirilen uygulamaların karşılaştırılmasını ve doğrulanmasını güçleştirebilir.	İyi uygulama kriterlerinin Koordinatörlük tarafından belirlenmesi. Bildirilen uygulamaların bu kriterler doğrultusunda değerlendirilmesi ve uygun bulunanların kayıt altına alınması.
Başarılı uygulamaların üniversite geneline yaygınlaştırılmaması	Bir birimde başarılı şekilde yürütülen uygulamaların diğer birimler tarafından bilinmemesi veya uygulanabilirliğinin değerlendirilmemesi kurumsal yaygınlaşmayı sınırlayabilir.	İyi uygulamaların düzenli olarak paylaşılması ve uygun uygulamaların diğer birimlere aktarılması. Pilot uygulamaların sonuçlarının değerlendirilerek ölçeklendirilmesi.
Çevre dostu ürün ve malzemelerin kullanımının maliyet veya tedarik koşulları nedeniyle sınırlı kalması	Çevre dostu alternatiflerin fiyat, bulunabilirlik veya teknik uygunluk açısından mevcut ürünlere göre dezavantajlı olması kullanımın yaygınlaşmasını güçleştirebilir.	Uygun çevre dostu ürün ve malzeme alternatiflerinin belirlenmesine yönelik bilgilendirme yapılması. Satın alma süreçlerinde teknik uygunluk, kullanım ömrü ve çevresel etki gibi unsurların birlikte değerlendirilmesinin teşvik edilmesi.

6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Trabzon Üniversitesi Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü için izleme ve değerlendirme süreci, sıfır atık uygulamalarının etkinliğinin belirlenmesi, atık yönetimi süreçlerinin izlenebilirliğinin sağlanması, kaynak verimliliğinin geliştirilmesi ve sürekli iyileştirme anlayışının kurumsallaştırılması açısından önemli bir yere sahiptir. Bu süreç kapsamında stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerine ilişkin veriler düzenli olarak toplanır, doğrulanır ve değerlendirilir. Atık türleri ve miktarları, geri kazanım süreçleri, eğitim ve farkındalık faaliyetleri, öğrenci ve paydaş katılımı, saha kontrolleri, tespit edilen uygunsuzluklar ve gerçekleştirilen iyileştirme faaliyetlerine ilişkin elde edilen veriler ile paydaş geri bildirimleri izleme sürecinin temel girdilerini oluşturur. Elde edilen veriler doğrultusunda hedeflenen performans değerleri ile gerçekleşen sonuçlar karşılaştırılır, hedeflerden sapmaların nedenleri, uygulamada karşılaşılan sorunlar ve geliştirilmesi gereken alanlar belirlenir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda ihtiyaç duyulması hâlinde gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetler planlanır ve uygulamaya alınır.

Sıfır Atık Yönetimi Koordinatörlüğü, stratejik planda yer alan hedef ve performans göstergelerine ulaşma düzeyini yıllık olarak değerlendirir. Bununla birlikte, atık verileri, saha kontrolleri ve diğer operasyonel göstergeler ihtiyaç duyulan dönemlerde daha kısa aralıklarla izlenebilir. İzleme ve değerlendirme sonuçları yıllık değerlendirme raporlarına yansıtılır ve ilgili birimlerle paylaşılır. İzleme ve değerlendirme sürecinde Planla–Uygula–Kontrol Et–Önlem Al (PUKÖ) döngüsü esas alınır. Bu doğrultuda elde edilen sonuçlar yalnızca mevcut performansın değerlendirilmesinde değil, sonraki dönem faaliyetlerinin planlanmasında, kaynakların daha etkin kullanılmasında ve sıfır atık yönetim sisteminin sürekli geliştirilmesinde de kullanılır. Mevzuatta, üniversitenin kurumsal önceliklerinde, kampüs koşullarında veya sıfır atık yönetimine ilişkin ihtiyaçlarda meydana gelebilecek değişiklikler doğrultusunda stratejik planın amaç, hedef ve performans göstergeleri gözden geçirilebilir. Böylece Koordinatörlüğün sıfır atık yönetim sistemi; ölçülebilir, izlenebilir, raporlanabilir ve sürekli geliştirilebilir bir yapı içerisinde yürütülür.